

企业项目化管理免费讲座

2014 年 03 月 26 日

中国 西安

简 介

目前，我国企业正面临国内外经济发展结构及模式转型所带来的一系列机遇和挑战。我们应该如何继续提升企业核心竞争力，应对极速变化的市场环境，满足客户多样化的需求，实现利益相关方合作共赢呢？此时，企业管理模式的完善与革新将成为企业发展的重中之重。

面对新形势下的国际环境，传统的、等级制的管理体制，已不能满足变化的需要，因为它限制了组织驾驭变化的能力。解决问题的关键在于内部而不是外部。作为内部解决的一些尝试，企业项目化管理可以说是有效的、甚至是唯一的途径。作为一种先进的管理模式，企业项目化管理模式不仅能够适应经济时代的发展变化要求，给企业带来一种全新的运行理念和方式，提升企业快速转换的能力，全面开发企业可持续发展的潜力；更重要的是，这种模式在企业管理中的地位和水平越来越成为企业核心竞争力的体现，成为企业第二次管理变革的方向和目标。

在经济全球化的今天，越来越多的国内外企业都采用了企业项目化管理模式，这种新的模式极大的提升了企业的管理效率，促进了企业各职能部门协同合作，提高了企业的竞争力。在该模式引导下，企业得以稳定、快速、健康的发展。这种企业管理模式取得的巨大成功证明了其科学性，即将引导今后企业的发展。

在第六届中国项目管理应用与实践论坛上提出的“创新时代的企业项目化管理”，也引起了企业高层的强烈反响。应“创新时代的企业项目化管理”全国大会众多代表的要求，企业项目化管理总裁论坛主办单位：中国项目管理第一媒体——项目管理技术杂志社和企业项目化管理范式创始单位——西安华鼎项目管理咨询有限责任公司，在西安召开 **2014 年企业项目化管理讲座**：学习最领先实效的企业项目化管理范式，使企业高管掌握系统全面的企业整体管理能力，实效促进企业升级或转型发展。

主办单位：西安华鼎项目管理咨询有限责任公司

邀请对象：企业高层管理者（企业核心领导班子 3 人参加最佳），企业高层领导以及项目管理、人力资源的分管领导；企业人力资源（培训）部、企业发展部等主要负责人；企业项目管理部、项目办或工程管理部等中高层管理者；

开班时间：2014 年 03 月 26 日下午

开班地点：西安市沣惠南路 34 号新长安广场 B 座 8 楼
(西安华鼎项目管理咨询有限责任公司培训教室)

联系方式：孟凡艳：18629338317

核心收益：

- 了解国际通用的项目管理知识体系，了解现代项目管理的应用现状及发展趋势；
- 了解企业项目化管理模式的核心和建设关键；
- 了解其他优秀企业的项目管理实践，为企业建立项目化管理的管理模式、管理组织、管理体系、管理流程等提供可借鉴的管理思路；
- 全面、快速提高对项目化管理思维方式、方法的认识，分享企业项目化管理在经营和管理中的最佳实战案例；
- 为研修学员提供一个共享项目化管理案例、管理经验及与企业实践结合方案探讨的平台。
- 丰富和完善企业高层管理人员在项目化管理方面的知识，提升企业执行力。

训练形式：专家面授+实践交流+案例研讨

研修班特色：

- 教学方法：打破传统讲授模式，突破职能模块分散学习的局限，系统全面地梳理企业管理体系；采用名师面授+实践案例+分组讨论+课后总结+“一对一”咨询的教学模式，真正让您投入其中，学以致用。
- 考察与拓展：通过现场参观、考察，并进行专题研讨交流，对话和经验分享，让企业管理者了解其他企业的运作方式及企业文化，相互学习借鉴，拓展企业通路，也为各企业间项目洽谈、商业合作搭建平台。
- 友情互动：搭建高端人脉资源平台，沙龙式交流、联谊活动，让一次学习历程成为终身的受益源泉。

讲座内容及时间

时间	内容安排	
3 月 26 日 14:00-17:00	第一部分：国际现代项目管理的传承应用	
	1、历史长河里闪耀的项目管理思维	
	2、国际现代系统项目管理体系	(1) PM-BOK (2) ICB (3) PRINCE
	3、现代项目管理的发展趋势	(1) 行业的扩张 (2) 领域的延伸
	第二部分：现代项目管理给企业带来的组织变革	
	1、项目管理组织环境的打造	(1) 组织平台的改善 (2) 信息平台的搭建 (3) 工具平台的创新
	2、天津天士力项目管理组织平台的演变	(1) 某开发区项目管理组织模型的发展及成熟
	第三部分：现代项目管理在企业的实践应用	
	1、新工具给企业带来的变化	(1) 阎良航空基地项目管理新工具的开发 (2) 中石油系统工程项目挣值分析的应用工具开发
	2、项目管理平台建设给企业带来的管理突破	(1) 某企业工程项目管理体系的打造 (2) 某企业制造业项目管理体系与企业 (3) EPR 的融合 (4) 中航系统风险管理体系的研究 (5) 中石油系统评价管理体系的研究 (6) ……（其他类型案例根据现场要求待定）

附 1: IPMP 简介

国际项目管理专业资质认证 (IPMP)

- ★直接进行高端认证者、有大型复杂项目经验者可报考 IPMP A 级、B 级
- ★需要系统学习、并成为国际认可的项目经理者，可报考 IPMP C 级、D 级
- ★IPMP 需连闯笔试、案例、面试三关，凭实力铸造认证品质
- ★IPMP 与项目管理工程硕士的结合奠定了证书的金牌价值、及最高权威
- ★IPMP 是企业项目管理的形象标志、项目经理的国际证书！
- ★IPMP 已成为大型项目投标、及项目经理职业发展的重要能力证明！
- ★IPMP 国际项目经理训经典课程，被赞誉为国内最专业、最系统的 PM 课程！

IPMP 的学员遍布 IT、通信、工程、监理、设计以及政府投资规划与工程管理等行业，IPMP 陕西省培训与认证中心自 2001 年以来举办各类 IPMP 公开培训、企业内训万余人次，培训及服务质量得到了广大学员的赞誉，认证通过率 80% 以上，并连续多年获得 IPMP 全国金牌考点及优秀考点称号。

IPMP 认证实现：

- ▶系统掌握国际项目管理的先进理念和可视化的实用工具
- ▶学会一整套项目整体策划和有效控制的方法，按规范的流程管理项目，促进项目成功
- ▶培养 IPMP 国际认可的项目经理，增强企业资质

申请材料：《IPMP 申请表》，身份证、学历证、学位证、职称证复印件、小 1 寸蓝底照片 3 张

认证方式：IPMA Level A 级：项目报告+面试（总分 400，280 通过）

IPMA Level B 级：项目报告+面试（总分 400，280 通过，无 C 级证者需加考笔试）

IPMA Level C 级：笔试+案例讨论+面试（总分 400，280 通过）

IPMA Level D 级：笔试（总分 160，110 通过）

附 2：主办单位简介

西安华鼎项目管理咨询有限责任公司

- IPMP 中国唯一总授权机构
- 中国项目化管理的一面旗帜
- 企业项目管理高层领导者的黄埔军校

西安华鼎项目管理咨询有限责任公司注册成立于 2001 年，注册资金 540 万元，是由中国项目管理研究委员会（PMRC）和西北工业大学等单位发起成立的专业化项目管理咨询机构，是国际项目管理专业资质认证（IPMP）中国总授权单位，是我国知名度最大的管理咨询公司之一，在中国项目管理咨询领域享有较高声誉。

- 我们的理念——树立品牌、质量第一、服务顾客
- 我们的精神——团结、敬业、高效、责任
- 我们的希望——和企业一同成长

西安华鼎的主要业务：

IPMP 在中国区（包括香港、澳门与台湾）的组织与运作；

- 企业管理咨询与培训；
- 企业管理信息化服务；
- 项目管理咨询与培训；
- 工程项目管理服务；
- ……。

西安华鼎公司拥有强大的国际和国内背景，以及将西方现代管理理论和经验与中国市场和环境相结合的核心能力，这也使公司在咨询培训领域内拥有无可比拟的核心竞争力。同国际知名项目管理咨询企业相比，华鼎对中国企业的理解更深入，更全面，拥有更丰富的本土企业经营管理的实践经验，因而能提供更实用和更有效的专业服务。

西安华鼎是陕西省项目管理协会的主要发起单位和挂靠单位，陕西省项目管理协会的主管单位为陕西省发展与改革委员会，并以“传播国际项目管理先进理论、先进技术、先进方法，培训现代项目管理人才，提供项目管理服务平台，整合省内项目管理资源，提高投资与项目管理水平，促进陕西经济又好又快发展和陕西社会和谐协调发展”为宗旨。

企业项目化管理免费讲座

回执表

尊敬的_____：

您好！很荣幸邀请您参加本次企业项目化管理讲座。为了保证您的研修过程不受干扰，让您尽可能的享受到最优质的服务，我们特别给您配备了专业的学习顾问，协助您的食宿和行程安排。

为了更好地做好服务工作，请您完整填写以下信息，让我们能随时与您保持沟通，确保本次研修学习活动圆满完成。

（您的个人信息我们会进行保密，只用作会务人员的沟通。）

工作单位名称						
联系人	姓名		手机		电话	
	传真		Emai		邮编	
地 址						
参加讲座人数	_____人					
参加讲座代表	姓名	性别	部门、职务		移动电话	